

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ СЕМИНАР:

**Внедрение интегрированных подходов
«технолог - нормировщик - военный представитель»
в техническое нормирование для обоснования
трудоемкости и контроля качества продукции
оборонного назначения. Управление
рационализаторской деятельностью на
предприятиях ОПК России для повышения
эффективности производства.**

ТПП РФ, МОСКВА, ИЛЬИНКА, Д. 6/1, С.1



ПОД ПОТРАНАЖЕМ
Торгово-промышленная палата Российской Федерации
В интересах бизнеса, во благо России



НА ОСНОВЕ МЕТОДИК
ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР ОРГАНИЗАЦИИ И
НОРМИРОВАНИЯ ТРУДА

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

руководители, технологи, инженеры, специалисты по организации, нормированию труда,
экономисты планово-экономических отделов, представители военной приемки, а также маркетинговых,
технических, патентных и юридических служб предприятий ОПК России

10.10.2018

УПРАВЛЕНИЕ РАЦИОНАЛИЗАТОРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОПК

СЕМИНАР ВЕДЁТ: Загуляев Денис Георгиевич, к.э.н., ведущий специалист отдела стандартизации и патентно-лицензионной работы АО «Воткинский завод».

09:30-10:00	Регистрация участников. Утренний кофе
10:00-11:20	<p>Модуль 1. Рационализаторская деятельность в рамках технического нормирования и обоснования трудоемкости продукции оборонного назначения.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Практическая концепция развития рационализаторской деятельности на предприятиях, выпускающих продукцию оборонного назначения для реализации целей Директивы Правительства Российской Федерации от 04.07.2016 № 4750п-П13 «О разработке (актуализации) планов (программ) сокращения операционных издержек на 10%». – Рационализация производства продукции оборонного назначения, поставляемой по государственному оборонному заказу: проблемы и перспективы. – Передовой опыт рационализаторской работы в России и за рубежом. Опыт управления рационализаторской работой в АО «Воткинский завод».
11:20-11:40	Кофе-брейк
11:40-13:00	<p>Модуль 2. Особенности организации рационализаторской работы на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения и практические рекомендации.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Законодательные основы рационализаторской работы на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. Законодательные основы рационализаторской деятельности в Российской Федерации. Выбор типа локального нормативного акта, регламентирующего рационализаторскую деятельность. – Практические рекомендации по организации рационализаторской работы на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. Управление рационализаторской работой на предприятии: основные этапы и участники. Организационный порядок процесса оформления рационализаторского предложения. – Экономическая эффективность от внедренных рационализаторских предложений на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. Порядок расчета экономического эффекта. Виды вознаграждений за рационализаторскую работу. Факторы, влияющие на размер вознаграждения за рационализаторскую деятельность. Методика определения экономической эффективности от внедрения рационализаторских предложений.
13:00-14:00	Обед
14:00-15:30	<p>Модуль 3. Управление материальным стимулированием участников рационализаторской деятельности на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Определение размера авторского вознаграждения за внедрённые рационализаторские предложения. Определение размера авторского вознаграждения за рационализаторское предложение, создающее экономический эффект. Определение размера авторского вознаграждения за рационализаторское предложение, не создающее экономический эффект. Расчет-обоснование размера авторского вознаграждения за рационализаторское предложение, не создающее экономический эффект. – Порядок и сроки выплаты авторского вознаграждения. – Определение размера вознаграждения за содействие рационализаторской работе. – Порядок и сроки выплаты вознаграждения за содействие рационализаторской работе. – Схема выплаты авторского вознаграждения и вознаграждения за содействие рационализаторской работе. <p>Модуль 4. Управление рационализаторской деятельностью коллектива через нематериальное стимулирование.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Доступные формы нематериального стимулирования участников рационализаторской деятельности на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. Присуждение почётного звания «Заслуженный рационализатор» субъекта федерации». Награждение корпоративными, ведомственными и иными наградами. Занесение на доску почёта предприятия и прочие формы поощрения.

	<ul style="list-style-type: none"> – Перспективные формы нематериального стимулирования участников рационализаторской деятельности на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. Присуждение почётного звания «Заслуженный рационализатор Российской Федерации». <p>Модуль 5. Нормативно-методическое и документационное обеспечение рационализаторской деятельности</p> <ul style="list-style-type: none"> – Особенности нормативно-методического и документационного обеспечения деятельности рационализаторов на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. – Основные нормативные и методические документы, регулирующие деятельность рационализатора на предприятии. Основные документы по рационализаторской работе на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения, их предназначение. Памятка по рационализаторской работе для размещения на информационный стенд подразделения. Памятка по рационализаторской работе для выдачи лицам, вновь принимаемым на работу на предприятие. – Документация по регулированию рационализаторской деятельности уполномоченных в подразделениях предприятия. – Необходимые информационные материалы о результатах деятельности рационализаторов предприятия. Форма «Ежеквартального отчета о рационализаторской работе в подразделении».
15:30-16:00	Кофе-брейк
16:00-17:30	<p>Модуль 6. Эффективное управление рационализаторской деятельностью на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Основные характеристики эффективной системы управления рационализаторской деятельностью на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. – Эффективные формы и методы управления рационализаторской деятельностью на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. – Основные принципы эффективного управления рационализаторской деятельностью на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. <p>Модуль 7. Инструменты эффективного управления рационализаторской деятельности на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Обучение различных целевых аудиторий предприятия основам рационализаторской работы силами специалистов отдела рационализации предприятия. – Размещение материалов на тему рационализаторской деятельности в корпоративных средствах массовой информации (газеты, радио, телевидение). – Решение производственно-технических проблем предприятия путем формирования и использования «Тематического плана для изобретателей и рационализаторов». – Планирование показателей рационализаторской деятельности для подразделений, польза такого планирования для предприятия. – Повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции с помощью рационализаторской деятельности, механизм превращения рационализаторских предложений в конкурентные преимущества предприятия. – Разработка и внедрение автоматизированной системы управления (АСУ) рационализаторской деятельностью. – Коллективный договор как гарант соблюдения интересов участников рационализаторской деятельности. <p>Модуль 8. Отчетность о результатах рационализаторской деятельности на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Виды отчетных документов о результатах рационализаторской деятельности. Ежеквартальный отчет о рационализаторской работе в подразделении предприятия, выпускающего продукцию оборонного назначения. Комплексный годовой отчет по рационализаторской деятельности на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. – Мониторинг, контроль и оценка результативности рационализаторской работы в подразделении предприятия, выпускающего продукцию оборонного назначения.

11-12.10.2018
ОБОСНОВАНИЕ ТРУДОЕМКОСТИ И КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ
СЕМИНАР ВЕДУТ:

Дерябина Елена Владимировна, доктор экономических наук (экономика труда), доцент, профессор; директор Инжинирингового центра организации и нормирования труда, руководитель Центрального органа системы добровольной сертификации «Инжиниринг и управление трудом»; сертифицированный эксперт-аудитор в управлении трудом на предприятиях бизнеса, отраслей материального производства (в том числе предприятий, выполняющих ГОЗ).

Богданова Татьяна Юрьевна, директор АНО ДПО «Научно-внедренческий центр экономики труда», эксперт-аудитор Центрального органа системы добровольной сертификации «Инжиниринг и управление трудом»; эксперт-аудитор внутренних проверок системы менеджмента качества на соответствие требованиям стандарта ГОСТ ISO 9001-2015; сертифицированный эксперт-аудитор в управлении трудом, практикующий экономист по труду, преподаватель производственных тренингов «Выездная школа нормировщика», «Бережливое управление трудом в производстве» (в том числе предприятий, выполняющих ГОЗ).

Стребков Владислав Владимирович, начальник отдела (военно-экономического обоснования стоимости вооружения, военной и специальной техники) Департамента аудита государственных контрактов Минобороны России.

Авилов Владимир Юрьевич, Начальник отдела судебной работы в сфере государственного оборонного заказа ФАС России.

11.10.2018г.

09:30-10:00	Регистрация участников.
10:00-11:00	<p>Модуль 1. Особенности технического нормирования в условиях наукоемкого производства для контроля качества продукции оборонного назначения в рамках Постановления Правительства Российской Федерации от 11 августа 1995 г. № 804 «О военных представительствах Министерства обороны Российской Федерации» с учетом изменений.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Необходимость технического нормирования для управления трудовыми затратами в производстве продукции оборонного назначения в целях повышения производительности труда в рамках Постановления РФ от 30.12.2017 г. № 1726-74 «О внесении изменений в государственную программу РФ «Развитие оборонно-промышленного комплекса» в части ожидаемых результатов реализации программы - рост выработки на одного работника оборонно-промышленного комплекса в 1,9 раза к уровню 2015г. – Основные задачи технического нормирования для контроля качества военной продукции на соответствие технической документацией на любом этапе разработки и производства в рамках Постановления Правительства Российской Федерации от 11 августа 1995 г. № 804 «О военных представительствах Министерства обороны Российской Федерации» с изменениями на 26.09.2017 г. Основные статьи документа, определяющие ответственность сторон «исполнитель-заказчик» при производстве военной продукции. – Координация производственного, технологического и трудового процессов по длительности цикла в условиях мелкосерийного и единичного производства при исполнении ГОЗ. Структурные элементы производственного, технологического и трудового процессов, подлежащие обязательному контролю качества и приемке военными представительствами. Влияние технических норм на длительность производственного цикла изделия.
11:00-12:00	<p>Продолжение Модуля 1. В.В. Стребков.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Обоснование заработной платы в составе прямых и косвенных затрат при подготовке ценовых материалов на продукцию, поставляемую по ГОЗ. – Обоснование трудоемкости научно-технической продукции, поставляемой по ГОЗ.
12:00-12:30	Кофе-брейк

12:30-14:30	<p>Модуль 2. Техническое нормирование труда в системе организации производства с учетом правил приёмки продукции военного назначения</p> <ul style="list-style-type: none"> – Организация нормирования труда в производстве. Перечень основных организационных материалов по нормированию труда, необходимых для регулирования на предприятии отношений «заказчик-исполнитель» при исполнении ГОЗ, краткая аннотация к содержанию документов. – Виды специальной документации по техническому нормированию в производстве для контроля соответствия продукции военного назначения на любом этапе производства (маршрутные, маршрутно-операционные и технико-нормировочные карты) и проектирования трудового процесса. – Контроль военными представительствами за отработкой технической документации на военную продукцию, проверка соответствия требованиям нормативно-технических документов и условиям государственных контрактов для согласования изменений, вносимых в нормативно-техническую документацию (Постановление Правительства Российской Федерации от 11.08.1995 г. № 804 «О военных представительствах Министерства обороны Российской Федерации» с изменениями на 26.09.2017 г.). – Виды и классификация трудовых процессов при производстве продукции по ГОЗ. Необходимость группировки трудовых процессов для нормирования труда. Структура производственной операции как основа технической нормы труда. Отличие «проектных»/«опытно-конструкторских» норм от опытно-статистических и научно-обоснованных технических норм для приёмки продукции военного назначения. <p>Аудиторный тренинг. Аудит нормативно-технических документов. Аудит соответствия фактического трудового процесса маршрутным, маршрутно-операционным и технико-нормировочным картам. Обработка результатов аудита трудового процесса в производстве. Анализ результатов для разработки мероприятий по устранению несоответствий в нормативно-технической документации (кейс-стадии).</p>
14:30-15:30	Обед
15:30-17:30	<p>Модуль 3. Выбор оптимального метода нормирования труда для установления технически обоснованных норм на продукцию оборонного назначения.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Нормаль производственного процесса. Нормативные материалы для нормирования труда. Структура системы нормативов различной степени укрупнения. Обзор отечественных и зарубежных методов исследования затрат рабочего времени, применяемых в нормировании труда для разработки технически обоснованных норм в современном производстве и обоснование выбора оптимального метода для производства. – Виды норм затрат и результатов труда, применяемые для обоснования трудоемкости продукции оборонного назначения. – Дифференцированная структура технически обоснованной нормы времени. Технология расчета затрат по элементам рабочего времени для корректировки норм в нормативно-технической документации. Обоснование затрат подготовительно-заключительного времени, организации рабочего места и времени на отдых и личные надобности. <p>Модуль 4. Обоснование использования рабочего времени при раздельном учете. Корректировка нормативно-технической документации.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Затраты рабочего времени производственных рабочих: понятие, структура, классификация при производстве продукции по ГОЗ при раздельном учете рабочего времени. График загрузки работника для раздельного учета его рабочего времени. – Затраты времени использования производственного оборудования: структура при производстве продукции по ГОЗ и график загрузки оборудования для раздельного учета времени работы.

12.10.2018г.

10:00-11:00	<p>Аудиторный тренинг. Проектирование трудового процесса основного рабочего при многостаночном обслуживании. Расчет коэффициентов загрузки рабочего и оборудования. Обоснование снижения трудоемкости при раздельном учете рабочего времени в изделии по ГОЗ (кейс-стадии).</p>
11:00-12:00	<p>Модуль 5. Распространённые в производстве методики нормирования оперативного времени по отдельным видам работ. Обоснование технических норм времени и трудоемкости изделия по организационно-техническим условиям производства диверсифицированной продукции при раздельном учете.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Методика разработки технических норм при многостаночном (многоагрегатном) обслуживании, в том числе на станках с ЧПУ при исполнении ГОЗ. Расчет норм времени при вариативности многостаночного обслуживания при диверсификации продукции. Корректировка технической документации для обоснования трудоемкости изделия.
12:00-12:30	Кофе-брейк
12:30-13:15	<p>Продолжение Модуля 5.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Методика разработки технических норм на ручные, машинно-ручные и машинные работы при исполнении ГОЗ. Корректировка технической документации для обоснования трудоемкости изделия. – Методика разработки технических норм на сборочные работы при исполнении ГОЗ. Корректировка технической документации для обоснования трудоемкости изделия.
13:15-15:00	<p>Модуль 6. В.Ю. Авилов. Осуществление контрольных мероприятий по выявлению фактов включения в себестоимость производства (реализации) продукции затрат, не связанных с ее производством (реализацией), в части определения плановой и фактической трудоемкости изготовления продукции по ГОЗ. Документарные и выездные проверки, решения комиссий контролирующего органа, судебная практика.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Основания проведения проверок и возбуждения дел о нарушении законодательства в сфере ГОЗ. – Нарушения, выявляемые работниками контролирующего органа, в части определения плановой трудоемкости изготовления продукции по ГОЗ. – Локальные акты хозяйствующих субъектов, устанавливающие алгоритмы расчетов трудоемкости изготовления продукции по государственному оборонному заказу. – Участие военных представительств государственного заказчика в согласовании (утверждении) нормативов трудоемкости изготовления продукции по ГОЗ. – Порядок проведения проверок и заседаний комиссии контролирующего органа, процессуальные аспекты обжалования решений (предписаний) контролирующего органа.
15:00-16:00	Обед
16:00-17:30	<p>Модуль 7. Интегрированные методы нормирования трудовых процессов «технолог-нормировщик-военный представитель», контроль производства продукции на соответствие технической документации. Практический опыт Выездной школы нормировщика (ВШН).</p> <ul style="list-style-type: none"> – Нормаль производственного процесса. Фотография рабочего времени (ФРВ) на основе интеграции внутрипроизводственных интересов «технолог-нормировщик-военный представитель»: понятие, технология проведения при раздельном учете по результатам аудита трудового процесса. Раздельный учет рабочего времени на рабочих местах при диверсификации продукции. Практический опыт проведения фотографии рабочего времени под контролем представителя заказчика для контроля технологических процессов на соответствие техдокументации, корректировки технической документации по результатам работы ВШН. – Хронометраж и фотохронометраж на основе интеграции внутрипроизводственных интересов «технолог-нормировщик» и интересов заказчика (контроль этапов производства на соответствие технической документации и обоснования трудоемкости): понятие, технология проведения при раздельном учете. Практический опыт проведения фотохронометражных исследований под контролем представителя заказчика для корректировки технической документацию.

- Расчет прогнозной экономической эффективности по результатам технического нормирования: определение коэффициента использования рабочего времени и коэффициента использования оборудования, рост уровня производительности труда, снижение себестоимости.

Аудиторский тренинг «Обоснование трудоемкости продукции с применением интегрированного метода нормирования трудовых процессов «технолог-нормировщик-военный представитель»»

- **Часть 1.** Обработка и анализ результатов ФРВ на основе интеграции внутривыпускных интересов «технолог-нормировщик-военный представитель», выявление отклонений и потерь (ситуационный анализ) и контроль соответствия технической документации. Разработка обоснования организационно-технических мероприятий по совершенствованию организации труда, сокращению потерь рабочего времени. Расчет экономической эффективности: определение фактических коэффициентов использования рабочего времени и использования оборудования, уровня производительности труда, снижения себестоимости за счет внедрения организационно-технических мероприятий.
- **Часть 2.** Обработка и анализ результатов хронометражных измерений. Обоснование и расчет нормы времени. Разработка предложений по корректировке норм времени в маршрутных, маршрутно-операционных, технико-нормировочных картах (ситуационный анализ). Разработка обоснования для корректировки нормативно-технической документации (маршрутно-операционных и технико-нормировочных карт).

Обсуждение результатов. Свободная дискуссия.

УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ:

ОЧНО:

43 500 руб.

Очное участие в 3х днях семинара, 10-12 октября 2018г.

32500 руб.

Очное участие в 2х днях семинара, 11-12 октября 2018г.

13500 руб.

Очное участие в 1ом дне семинара, 10 октября 2018г.

В стоимость участия включено:

питание, раздаточные и методические материалы, экскурсионная программа

По итогам мероприятия выдается именной сертификат о прохождении обучения.

Возможна пост-оплата до 09 ноября 2018 года.

ОНЛАЙН:

24500 руб.

Онлайн участие в 3х днях семинара, 10-12 октября 2018г.

18500 руб.

Онлайн участие в 2х днях семинара, 11-12 октября 2018г.

8500 руб.

Онлайн участие в 1ом дне семинара, 10 октября 2018г.

В стоимость участия включено:

онлайн-трансляция с возможностью задавать вопросы, методические материалы, именной сертификат о прохождении курса

Каждое следующее подключение: + 4500 руб.

СКИДКИ ДЛЯ ОЧНОГО УЧАСТИЯ (ОТ СУММЫ ДОГОВОРА):

- 10 % (участие 2х-3х человек)

- 15 % (участие 4х и более человек)

РЕГИСТРАЦИЯ: НА САЙТЕ: OTTPROD.RU ПО ИМЕЙЛ: INFO@OTTPROD.RU

ПО ТЕЛЕФОНАМ: (495) 11-534-55, (903) 599-44-53